



gemeente harderwijk

Algemeen



Voorwoord

Een solide basis voor de toekomst

Voor u ligt de jaarrekening over het jaar 2025. Het is voor mij een bijzonder moment, want dit is de laatste jaarrekening die ik u namens dit college mag aanbieden. Als ik terugkijk op het afgelopen jaar, en eigenlijk op de hele bestuursperiode, dan overheerst bij mij een gevoel van trots. Naast dat we veel hebben weten te realiseren, sluiten we 2025 af met een nettoresultaat van € 15,3 miljoen dat op meerdere fronten goed te noemen is.

Resultaat met nuance

Het jaar 2025 laat onder de streep een mooi beeld zien, maar ook de onderliggende cijfers zien er goed uit. Zo is in deze collegeperiode onze financiële weerbaarheid verbeterd, zijn onze grondexploitaties minder risicovol geworden, is onze structurele exploitatieruimte vergroot en laat onze belastingcapaciteit nog steeds volop ruimte zien.

We stellen voor om het nettoresultaat toe te voegen aan onze algemene reserve. Hiermee versterken we direct onze spaarpot voor de toekomst. Daarbij moet wel worden opgemerkt dat dit positieve resultaat incidenteel van aard is en veelal is opgebouwd uit meevallers, zowel aan de inkomsten- als uitgavenkant. Een flink deel hiervan is te danken aan de succesvolle verkoop van gronden ten behoeve van woningbouw of bedrijfskavels. Maar het zijn dus 'helaas' geen voordelen die we structureel kunnen en mogen vertalen naar de toekomst.

Toekomstige uitdagingen

Besturen is vooruitzien. Hoewel deze cijfers zeer positief zijn en bevestigen dat we financieel gezond zijn, is het geen garantie voor de toekomst. Het meerjarige financiële beeld is dankzij de ombuigingen sluitend, maar de financiële ruimte voor structurele uitgaven blijft beperkt. Juist daarom ben ik blij dat we de afgelopen jaren niet 'op de pof' hebben geleefd, maar zeer bewuste keuzes hebben gemaakt. Die nuchterheid heeft Harderwijk gebracht waar het nu staat.

Successen in de stad

Financiën zijn vaak abstract, maar in onze gemeente worden ze tastbaar. Ook afgelopen jaar hebben we met de middelen die ons ter beschikking staan mooie dingen kunnen realiseren. Zo zijn er 317 woningen gerealiseerd en hebben we 79 startersleningen verstrekt. Is er op verschillende plekken in onze gemeente verder vergroend, zoals het Biezenplein. Ook hebben we Harderwijk weer beter bereikbaar gemaakt door de herintroductie van de spitsrein en is er zicht op de komst van een intercitystop. Verder hebben we de sociale basis verstevigd door de verdere uitrol van de beweging 'Positieve Gezondheid'. En investeren we via het Integraal Huisvestingsplan in kwalitatief hoogwaardige en duurzame schoolgebouwen, waar onderwijs en kinderopvang hand in hand gaan voor een optimale ontwikkeling van onze kinderen. Dat zijn de resultaten waar we het uiteindelijk voor doen.

Een goede overdracht

Dit college laat een huishoudboekje achter dat goed op orde is. De afgelopen jaren hebben we dan ook samengewerkt aan een stabiele koers, die voor een groot deel te danken is aan de enorme inzet van onze medewerkers. Met de gezonde basis die er nu ligt, dragen we het stokje met vertrouwen over aan het volgende gemeentebestuur, dat hiermee kan blijven bouwen aan ons prachtige Harderwijk en Hierden.

Namens het college van burgemeester en wethouders,

Wilco Mazier
Wethouder Financiën

Financiële positie

Resultaat

Het voordelig resultaat 2025 binnen de algemene dienst bedraagt € 14,6 miljoen. De grondexploitatie sluiten met een positief resultaat van € 4,6 miljoen, waarmee het totale brutoresultaat € 19,2 miljoen bedraagt.

Na claims en voorgestelde besluitvorming zal er een netto resultaat van afgerond € 15,3 miljoen overblijven.

Voorgesteld wordt om dit bedrag toe te voegen aan de algemene reserve.

(bedragen x
€ 1.000,-)

Resultaat 2025	Bedrag
Bruto resultaat (saldo van lasten en baten)	19.164
Claims en voorgestelde besluitvorming:	
a. Onderhanden werken	-1.360
b. Mutatie reserve Monumenten	-26
c. Vorming bestemmingsreserve IBOR	-575
d. Mutatie reserve Woonfonds	-2.100
e. Mutatie reserve Woonpark Hierden	225
Netto resultaat 2025 na besluitvorming	15.328

a. Onderhanden werken

De uitvoering van een aantal werkzaamheden loopt door in 2026, waardoor het budget in 2025 niet of niet volledig besteed is. Voor deze budgetten is een aanvraag tot overheveling gedaan. In de toelichting op de baten en lasten onder 'financiële jaarrekening' is de onderbouwing voor de aanvragen opgenomen. De onderuitputting van deze budgetten leidt tot een voordelig effect in de jaarrekening 2025. Indien de raad tot overheveling besluit conform advies, wordt in 2026 de algemene reserve ingezet als dekking voor deze posten.

b.. Mutatie reserve Monumenten

In 2025 is er een overschot van afgerond € 26.000,- op het budget Monumentensubsidie, wat een koppeling heeft met de bestemmingsreserve Monumenten. Voorgesteld wordt dit bedrag toe te voegen aan de reserve Monumenten.

c. Vorming bestemmingsreserve IBOR

Er is onderschrijding op diverse onderhoudsbudgetten doordat diverse onderhoudsprojecten en -klussen zijn uitgesteld door een gebrek aan capaciteit, bouwvertragingen, onduidelijkheid over de stikstofwet en weersinvloeden. Omdat dit structurele budgetten zijn, voldoet het niet aan de richtlijnen om de overschotten via onderhanden werken mee te nemen naar 2026. Echter is bij besluitvorming over het IBOR aangegeven te willen werken naar een egalisatievoorziening voor deze uitgaven, omdat de praktijk laat zien dat de benodigde budgetten nog wel eens kunnen fluctueren. Voorgesteld wordt, om vooruitlopend op het vormen van de voorziening, het niet besteedde maar wel benodigde bedrag (om bovengenoemde redenen) van € 575.000,- te storten in een nieuw te vormen bestemmingsreserve IBOR. Het geld wordt daarmee beschikbaar gehouden, maar nog niet beschikbaar gesteld. De planvorming omtrent de voorziening moet in 2026 vorm krijgen.

d. Mutatie reserve Woonfonds

De gemeente ontvangt vanuit het Rijk een bijdrage 'Realisatiestimulans' voor het bouwen van betaalbare woningen. Dit leidt tot een voordeel van € 2,1 miljoen. Voorgesteld wordt deze incidentele middelen toe te voegen aan de bestemmingsreserve Woonfonds. Er komt nog nadere advisering hoe deze middelen ingezet gaan worden voor het realiseren van betaalbare woningen.

e. Mutatie reserve Woonpark Hierden

Het college heeft op 24 februari 2026 besloten in te stemmen met de minnelijke afwikkeling van de aansprakelijkheid vanwege vertraging bij de realisatie van Woonpark Hierden. Hoewel de gemeente de aansprakelijkheidsstelling niet erkent, is er gekozen voor een minnelijke schikking via een vaststellingsovereenkomst tegen finale kwijting. Hiermee zijn verdere juridische kosten voorkomen en wordt de noodzakelijke langdurige samenwerking met de ontwikkelaar gewaarborgd. Door een aanbestedingsvoordeel voor het bouw- en woonrijp maken van het woonpark is een deel van het beschikbaar gestelde krediet onbenut gebleven en daarmee ruimte binnen de bestemmingsreserve Woonpark Hierden. Voorgesteld wordt de kosten te onttrekken aan deze bestemmingsreserve.

Opbouw bruto resultaat

In de gewijzigde begroting (na tussentijdse rapportage en besluitvorming) was rekening gehouden met een voordelig resultaat van afgerond € 6,9 miljoen.

Diverse belangrijke grotere mee- en tegenvallers worden hieronder toegelicht. Onder de programma's is per programma een meer gedetailleerde analyse opgenomen.

(bedragen x
€ 1.000,-)

		voordeel	nadeel	saldo
Rekeningresultaat				
Vertrekpunt na begrotingswijzigingen t/m 31-12-2025		6.835		
Programma 0-8: Uitgestelde werkzaamheden 2025 (onderhanden werk)	a	1.360		
Programma 0: Algemene uitkering	b	617		
Programma 0: Personeelslasten	c	410		
Programma 0: Bijstelling pensioenen wethouders	d		-1.240	
Programma 0: Afrekening en doorbelastingen Meerinzicht	e	435		
Programma 0: Verkoop openbaar groen gronden	f	173		
Programma 0: Parkeeropbrengsten	g	137		
Programma 0: Precario opbrengsten	h	137		
Programma 2: IBOR budgetten / uitgesteld onderhoud	i	626		
Programma 2: Inkomsten straatreiniging	j	230		
Programma 3: GREX bedrijventerreinen	k	1.813		
Programma 5: Onderhoud groen- en speelvoorzieningen	l	189		
Programma 6: Oekraïne opvang	m	375		
Programma 6: Opvang asielzoekers	n	163		
Programma 6: Bijdrage Inclusief Groep	o		-460	
Programma 6: Woonpark Hierden	p		-225	
Programma 6: Programmagelden sociaal domein	q	943		
Programma 6/7: Budgetten t.l.v. SPUK GALA en Iza	r	196		
Programma 7: ODV en Duurzaamheid	s	282		
Programma 8: Omgevingsvergunningen	t	387		
Programma 8: GREX niet-bedrijventerreinen	u	2.745		
Programma 8: Realisatie stimulans	v	2.114		
Diversen	w	922		
Totaal Rekeningresultaat		21.089	-1.925	19.164

Nr.	Toelichting
a.	Uitvoering van de werkzaamheden loopt door naar 2026, waardoor het budget in 2025 niet of deels besteed is. Een overzicht van de onderhanden werken wordt gegeven in hoofdstuk 4.6
b.	Het voordeel op de algemene uitkering bedraagt afgerond € 1,6 miljoen. Hiervan wordt voor taakmutaties via onderhanden werken een bedrag van afgerond € 1,0 miljoen meegenomen naar 2025. Het voordeel wordt met name veroorzaakt door het effect van de decembercirculaire 2025. Daarnaast is er een voordeel van € 85.000,- door voordelige verrekeningen van voorgaande jaren, omdat tot 2 jaar terug mutaties op de maatstaven door BZK worden doorgevoerd. De inkomsten voor het faciliteitenbesluit AZC zijn € 150.000,- hoger dan begroot. In de begroting is rekening gehouden met opvang voor 500 plekken, terwijl er 800 plekken ingevuld worden waardoor de uitkering hoger is.
c.	Voor een nadere duiding wordt verwezen naar de paragraaf bedrijfsvoering.
d.	Het aanvullen van de pensioenvoorziening van de wethouders resulteert in een nadeel van afgerond € 1.240.000,-. Tot nu toe vallen de pensioenen voor de (voormalig) wethouders onder de Appa (Algemene pensioen- en uitkeringswet politieke ambtsdragers). In dit systeem wordt er pensioen op gebouwd bij de gemeente zelf. De gemeente moet hiervoor een voorziening vormen. Met de komst van de Wet toekomst pensioenen (Wtp) is besloten om ook politieke ambtsdragers onder te brengen bij het Algemeen Burgerlijk Pensioenfonds (ABP). De streefdatum voor de collectieve overdracht van de opgebouwde pensioenaanspraken naar het ABP is 1 januari 2028.

	Door deze aanvulling is de voorziening op dit moment toereikend voor toekomstige verplichtingen en overdracht aan het ABP.
e.	Meerinzicht laat in 2025 een positief resultaat zien van afgerond € 398.000,-. Daarnaast is een klein rentevoordeel ontstaan ten opzichte van de bijgestelde begroting van € 36.000,-.
f.	Er is sprake van een voordelig resultaat op incidentele grondverkoop (groen). Het is moeilijk in te schatten hoeveel aanvragen voor aankopen van grond gedaan worden en daarmee hoeveel opbrengsten gerealiseerd worden in een jaar. Het resultaat kan daarom variëren ten opzichte van de structurele begroting van inkomsten. In 2025 levert dit een incidenteel voordeel op van € 173.000,-.
g.	Ten opzichte van de begroting na wijziging zijn er ca. € 137.000,- aan hogere parkeeropbrengsten gerealiseerd. Bij de 2e tussentijdse rapportage was de begroting voor parkeeropbrengsten uit kaartverkoop naar beneden bijgesteld met € 260.000,-. Uiteindelijk is er t.o.v. deze bijstelling nog ca. € 27.000,- aan extra parkeeropbrengsten gerealiseerd. Daarnaast is er een aanzienlijke stijging in de parkeeropbrengsten uit parkeervergunningen (€ 63.000,- voordelig) en parkeerboetes (€ 47.000,- voordelig).
h.	In de begroting 2025 is voor de precariobelasting uitgegaan van een boventrendmatige verhoging van de tarieven van 10%. De inkomsten van de precariobelasting zijn met ca 48% gestegen. Een belangrijke reden voor deze meeropbrengst is de systematische controle op het hebben van voorwerpen op de weg.
i.	Er is in 2025 minder uitgegeven aan onderhoud doordat diverse onderhoudsprojecten en -klussen zijn uitgesteld door een gebrek aan capaciteit, bouwvertragingen, onduidelijkheid over de stikstofwet en weersinvloeden. Voorgesteld wordt om een bedrag van € 575.000,- te storten in een nieuw te vormen bestemmingsreserve IBOR (Integraal Beheerplan Openbare Ruimte).
j.	Er zijn meer inkomsten op straatreiniging dan verwacht. Op dit onderdeel worden vergoedingen ontvangen voor zowel Zwerfafval als vergoedingen voor verpakkingen in openbare prullenbakken. Er heeft een afrekening plaatsgevonden m.b.t. de Zwerfafvalvergoeding 2023/2024 van ongeveer € 44.000,-. De gemeente heeft een eenmalige extra vergoeding ontvangen van € 0,91 per inwoner. Tevens is er een vergoeding ontvangen voor 2023 en 2024 in het kader van de uitgebreide producentenverantwoordelijkheid (UPV) zwerfafval, vanuit het Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat. Dit betreft een vergoeding voor de kosten van het opruimen van zwerfafval van bepaalde kunststofproducten voor eenmalig gebruik en het treffen van bewustmakingsmaatregelen in de kalenderjaren 2023 en 2024. Dit is een vergoeding van afgerond € 187.000,-. De kosten die de gemeente hiervoor gemaakt heeft betreffen bedrijfsvoeringskosten en maken onderdeel uit van het resultaat van de personeelslasten.
k.	Dit voordeel betreft de tussentijdse resultaatnemingen naar aanleiding van de herziening van de grondexploitatieberekeningen Lorentz III (1.537.000,- voordelig) en Restgrexen (€ 276.000,- voordelig). Binnen de Restgrexen wordt het complex Lorentz II afgesloten. De resultaatneming van dit complex is daarmee gebaseerd op de resterende boekwaarde aan het eind van boekjaar 2025. Voor verdere informatie over de grondexploitatie wordt verwezen naar de paragraaf Grondbeleid en de toelichting op de balanspost Voorraden/Bouwgrond in exploitatie.
l.	Er is afgerond € 189.000,- minder uitgegeven aan onderhoud, met name het meerjarig groen onderhoud in de Wijken (€ 55.000,-) en aan de speelvoorzieningen (€ 91.500,-).
m.	De regeling voor Oekraïne resulteert in een voordeel van afgerond € 575.000,-. Bij de 2 ^e tussentijdse rapportage is € 200.000,- toegevoegd aan het begrotingssaldo. Het restant van het voordeel van € 375.000,- komt ten gunste van het rekeningresultaat. Zie ook de financiële analyse onder programma 6.
n.	De opvang van asielzoekers heeft per saldo een voordeel opgeleverd van € 163.000,-. Er is sprake van een vergoeding o.b.v. capaciteit en er zijn minder kosten gemaakt dan vooraf ingeschat. Daarnaast zijn extra middelen binnengekomen vanuit de Spreidingswet, daar is de inzet van straatcoaches uit bekostigd.

o.	Medewerkers van werkontwikkelbedrijven gingen er sinds 1 januari 2025 maandelijks netto op achteruit door nieuwe belastingmaatregelen. Het rijk heeft besloten om deze medewerkers hiervoor te compenseren. Als grootste gemeente binnen het samenwerkingsverband (Inclusief Groep) heeft Harderwijk in de decembercirculaire 2025 een decentralisatie-uitkering ontvangen van afgerond € 460.000,-. Dit bedrag is doorbetaald aan de Inclusief Groep en leidt binnen programma 6 tot een overschrijding. De ontvangen rijksbijdrage is verantwoord in programma 0 onder de Algemene Uitkering.
p.	Het college heeft op 24 februari 2026 besloten in te stemmen met de minnelijke afwikkeling van de aansprakelijkheid Woonpark Hierden voor een bedrag van € 225.000,-. Voorgesteld wordt dit bedrag te onttrekken aan de bestemmingsreserve Woonpark Hierden.
q.	Ten opzichte van de bijgestelde begroting resulteren de programmagelden Participatie, Wmo en Jeugd in een voordeel van € 943.000,-. Voor een verdere toelichting wordt verwezen naar het jaarverslag 'Jaarverslag 2025 EHZ-gemeenten'.
r.	Door de inzet van SPUK IZA, SPUK preventieakkoord en Brede SPUK GALA zijn er reguliere budgetten over gebleven. De activiteiten zijn uitgevoerd volgens planning. Bij het wegvallen van de SPUK's in de komende jaren, zijn de reguliere budgetten weer nodig.
s.	Een deel van het duurzaamheidsbudget kan vrijvallen ten gunste van het resultaat. Dit betreft incidenteel beschikbaar gestelde middelen vanuit 2024 die niet binnen de kaders nogmaals overgeheveld kunnen worden. Daarnaast is er sprake van een niet begrote inkomst van € 50.000,- vanuit subsidie provincie voor overdracht bodemtaken Harderwijk onder de omgevingswet (uitvoering ODVeluwe) en een verwacht voordeel van € 50.000,- op het budget van de ODVeluwe. Het definitieve resultaat en toelichting zal volgen in de advisering omtrent de jaarrekening 2025 van de ODVeluwe.
t.	Vergunningsaanvragen voor een aantal grotere projecten hebben geleid tot meer legesopbrengsten en tegelijkertijd meer kosten voor het vergunningsverleningsproces dan verwacht. Per saldo gaat het om een voordeel van € 387.000,-.
u.	Dit voordeel betreft de tussentijdse resultaatnemingen naar aanleiding van de herziening van de grondexploitatieberekeningen Drielanden (2.718.000,- voordelig) en Waterfront (€ 27.000,- voordelig). Voor verdere informatie over de grondexploitaties wordt verwezen naar de paragraaf Grondbeleid en de toelichting op de balanspost Voorraden/Bouwgrond in exploitatie.
v.	De gemeente ontvangt vanuit het Rijk een specifieke bijdrage 'Realisatiestimulans' welke via de SiSa verantwoording loopt. Deze regeling is bedoeld voor het bouwen van betaalbare woningen. Dit heeft geleid tot een voordeel van € 2.114.000,-. Voorgesteld wordt deze middelen toe te voegen aan de bestemmingsreserve Woonfonds.
w.	De post diversen bestaat uit verschillende (kleinere) afwijkingen. Onder de programma's worden de verschillen verder toegelicht.

Onderhanden werken

Voorgesteld wordt om een bedrag van afgerond € 12,9 miljoen door te schuiven naar 2026 voor de uitvoering van nog niet afgeronde of uitgestelde activiteiten. Hiervan is € 11,5 miljoen reeds gedekt uit reserves, voorzieningen en subsidies, waardoor er netto € 1,4 miljoen aan onderhanden werken ten laste van het resultaat komt. In dit bedrag zijn ook overhevelingen opgenomen van taakmutaties die uit de decembercirculaire 2025 van het Rijk beschikbaar zijn gekomen, maar logischerwijs niet meer besteed konden worden. In hoofdstuk 4.6 is een totaaloverzicht, inclusief toelichting op de onderhanden werken opgenomen.

Weerstandvermogen

Het netto jaarrekeningresultaat wordt toegevoegd aan de algemene reserve, maar het weerstandvermogen bepaalt het vrij besteedbare deel van deze reserve. In de paragraaf weerstandvermogen wordt ingegaan op de totstandkoming en beleidskeuzes. In de volgende tabel is de stand van zaken van het weerstandscapaciteit weergegeven:

(bedragen x €1.000,-)

Beschikbare weerstandscapaciteit	Stand 31-12-2025	Claims op reserve	Resultaat 2025 incl bestemming	Stand na verwerking claims/resultaat
Algemene reserve	44.122	-17.457	16.402	43.067

(bedragen x €1.000,-)

Berekening weerstandvermogen	Prognose stand na verwerking resultaat/claims	Geïdentificeerde risico's n.a.v. actualisatie eind 2025	Overschot (-) / tekort (+)	Ratio weerstandvermogen
Algemene reserve	43.067	-25.273	17.794	1,7

Totaaloverzicht baten en lasten

De verdeling van de programma's van de gerealiseerde lasten en baten 2025 is als volgt:

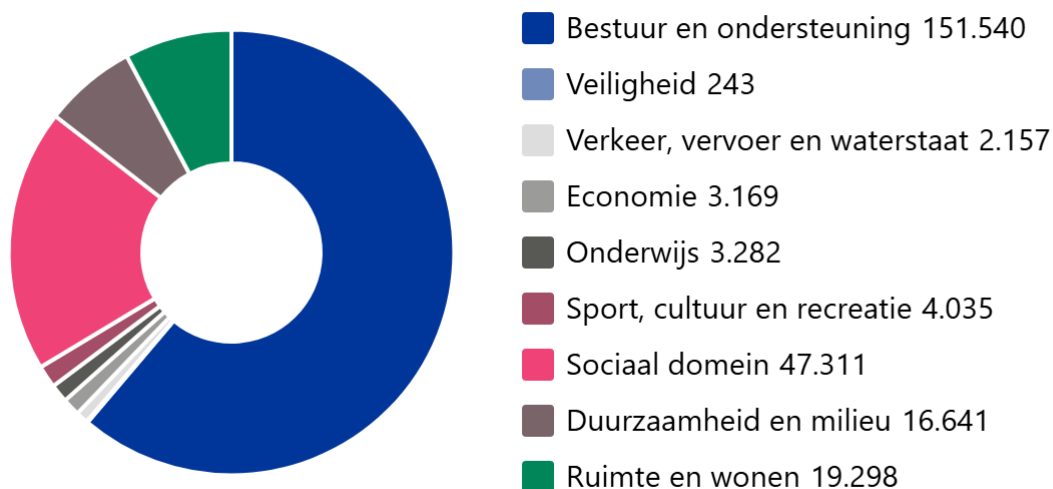
Bedragen x €1.000

Exploitatie	Realisatie 2024	Primitieve begroting 2025	Begroting incl. wijzigingen 2025	Realisatie 2025	Resultaat 2025
Baten	219.626	219.979	245.230	234.005	-11.225
Lasten	-203.969	-223.131	-248.356	-219.630	28.726
Gerealiseerd saldo van baten en lasten	15.657	-3.152	-3.126	14.375	17.501
Onttrekkingen	20.882	7.158	19.504	13.672	-5.832
Stortingen	-13.509	-2.291	-9.543	-8.883	661
Mutaties reserves	7.373	4.867	9.961	4.789	-5.171
Gerealiseerd resultaat	23.030	1.715	6.835	19.164	12.330

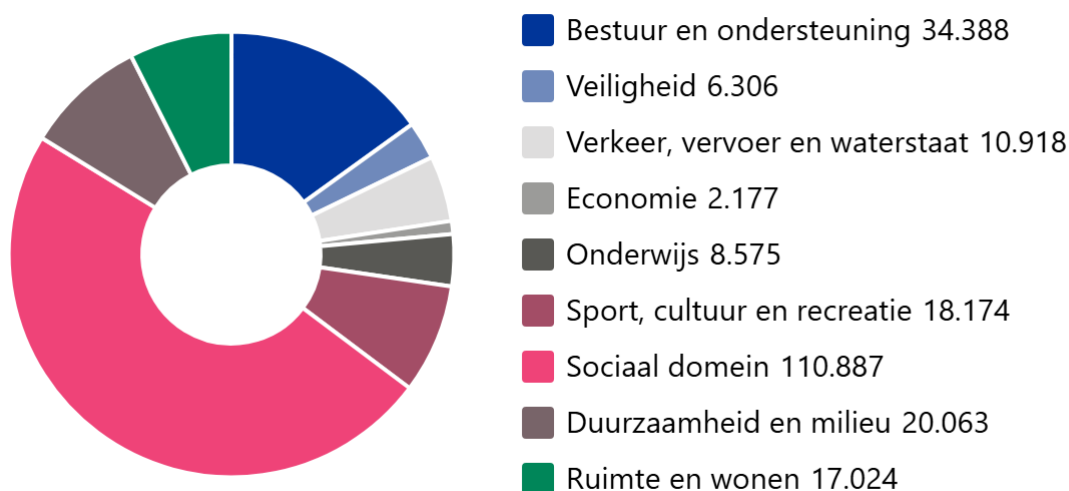
Cirkeldiagram

De procentuele verdeling van de programma's van de gerealiseerde lasten en baten 2025 is als volgt:

Gerealiseerde baten 2025



Gerealiseerde lasten 2025



Leeswijzer

De jaarrekening is conform het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) opgebouwd uit de volgende onderdelen:

Algemeen

Een algemeen deel waarin het voorwoord is opgenomen en de financiële positie van de gemeente.

Programmaplan

We hanteren de volgende uitgangspunten voor vorm en inhoud van het programmaplan:

- Al ons werk brengen we in beeld, dus zowel de 'going concern' als de projectmatige activiteiten.
- We gaan pragmatisch om met indicatoren. In nieuwe, en te actualiseren beleidsnota's, zullen indicatoren en streefwaarden worden opgenomen. In deze jaarrekening zijn, naast de verplichte indicatoren ook een aantal facultatieve indicatoren opgenomen. Dit laatste in nauw overleg met de auditcommissie.

- We geven inzicht in alles waar de gemeente geld aan uitgeeft door budgetten aan prestaties te koppelen.

De opbouw per programma is als volgt:

- Algemeen deel
 - Inhoud programma
 - Ontwikkelingen
 - Verbonden Partijen: aangegeven wordt per programma welke verbonden partij bijdraagt aan het behalen van de doelstellingen van de gemeente. Uitgebreide informatie over de verbonden partijen is opgenomen in de afzonderlijke paragraaf hierover.
 - Beleidskaders.
- Taakvelden
 - Bij de programma's geven we antwoord op de derde W-vraag, dit doen we per taakveld:
 - Wat wilden we bereiken?
 - Wat gingen we er voor doen? / Wat hebben we er voor gedaan?
 - Wat heeft het gekost? (zie totaaloverzicht per programma)
- Indicatoren per taakveld
 - Per indicator worden realisatiewaarden vermeld over de laatste vier jaar (wanneer voorhanden). In de toekomst willen we hier ook realistische streefwaarden aan koppelen. Ook is de bron vermeld. Naast de verplichte indicatoren worden hier de door de gemeenteraad gekozen (facultatieve) indicatoren opgenomen.
 - Bij de jaarrekening 2025 is er voor het eerst een toelichting op de indicator opgenomen.
- Totaaloverzicht
 - Financieel overzicht per programma
 - Analyse huidige jaarrekening ten opzichte van de begroting 2025

Paragrafen

In het programmaplan staat niet alles over de programma's. Programma overstijgende informatie over bijvoorbeeld verbonden partijen, lokale heffingen en het weerstandsvermogen is apart in paragrafen samengebracht.

Financiële jaarrekening

In de financiële jaarrekening is voornamelijk het cijfermatige onderdeel van de jaarrekening opgenomen, zoals het totaaloverzicht baten, lasten en resultaatbestemming en een overzicht van de reserves en voorzieningen.

Bijlagen

In het hoofdstuk bijlagen, zijn de volgende documenten te vinden:

- Overzicht kredieten
- Overzicht terugkoppeling rekenkameronderzoeken
- Afkortingenlijst

Vergelijkende cijfers

Als vergelijkende cijfers zijn de jaarrekening 2024 en de begroting 2025 (na wijzigingen) opgenomen. Door afronding kunnen in de financiële tabellen geringe verschillen ontstaan.

